



Verantwortung

in der globalen Lieferkette

Unternehmensverantwortung: Definitionen

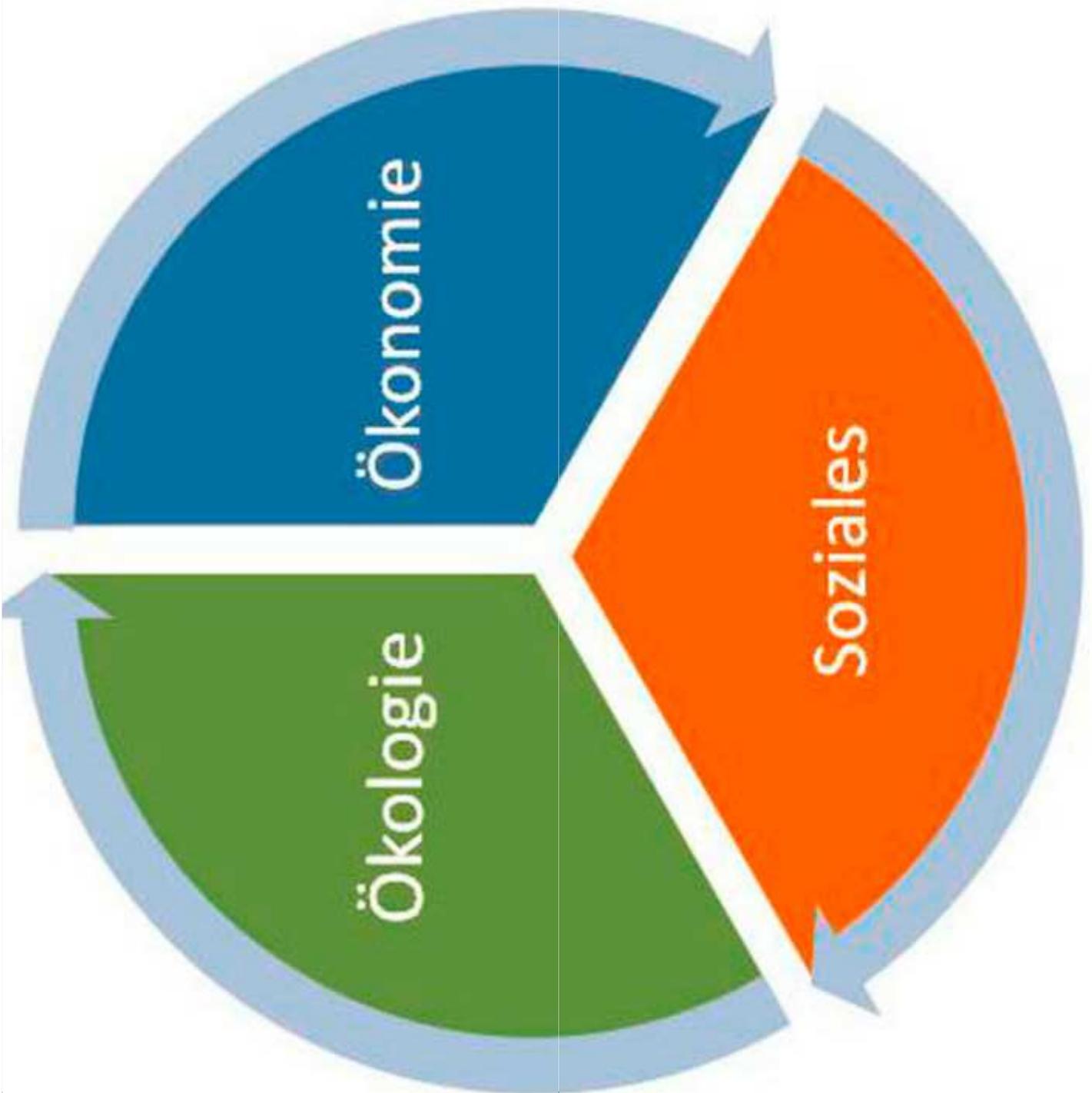
- Ehrbarer Kaufmann
- Corporate Social Responsibility / Corporate Responsibility
- Verantwortliche Unternehmensführung

EU-Kommission (2011)

- „... die Verantwortung von Unternehmen für ihre Auswirkungen auf die Gesellschaft.“

UPJ (Kompetenznetzwerk gemeinnütziger Mittlerorganisationen und Unternehmen)

- „... die soziale, ökologische und ökonomische Verantwortung von Unternehmen in allen Bereichen der Unternehmenstätigkeit: von der eigentlichen Wertschöpfung bis zu den Austauschbeziehungen mit Beschäftigten, Zulieferern, Kunden und dem Gemeinwesen. CSR ist der Beitrag, den die Wirtschaft zur Nachhaltigkeit leisten kann.“



Verantwortliche Unternehmensführung: Konsequenzen für die Umsetzung

- Ist-Zustand: Bankenskandale mit milliardenschweren Bußgeldern, Abgasskandal bei VW etc..... Rana Plaza mit über 1100 Toten u.a. Unglücke
- **Fazit: CSR-Versprechen auf Hochglanzpapier wirkungslos
Regelbasierte Compliance reicht nicht**
- **Stattdessen Compliance 2.0 – Werte- und regelorientierte CMS:**
 - Legal Compliance
 - Freiwillige Selbstverpflichtungen
 - Gesellschaftliche Wertevorstellungen
- Gelebt im Unternehmen
integre HALTUNG der Unternehmensführung
Tone from the TOP – Echo from the bottom

Verantwortung in der Lieferkette: Gründe für Unternehmen



Welche Anreize/Treiber gibt es für verantwortliches Lieferkettenmanagement?

- 32% Risiken vermeiden
- 23% Reputationsgründe
- 18% Chancen gewinnen
- 13% Kosten reduzieren
- 15% Andere

Quelle: Ethical Corporation 2015 (eigene Übersetzung)

Ganzheitliche Corporate Compliance



Quelle: Dr. Kathrin Niewiarra, Balanceakt Compliance,
Frankfurter Allgemeine Buch 2016

SDG's: Ziele für eine Nachhaltige Entwicklung



Transparency International: Korruption schadet /verhindert Entwicklung

BRIBERY HURTS DEVELOPMENT

In countries where bribery is common, development progress is slower, depriving people of even the most basic services.*

% of population who paid a bribe in the past year**

- less than 30%
- 30% - 60%
- more than 60%

*Data for bribery and development indicators available at the country level. Sample size for data available: Bribery - 91 countries; Poverty rate - 35 countries; Children finishing primary school - 55 countries; Girls missing secondary school - 71 countries; Under five mortality rate - 92 countries; Maternal mortality rate - 91 countries; Access to toilets - 86 countries. All development data is based on available official UN indicators used to track country progress.

Development indicator data source: <http://mdgs.un.org/indicators/data.aspx>

**2013 bribery data obtained from Global Corruption Barometer 2013 available at www.transparency.org/gcb2013/en_detail

© 2016 Transparency International. All rights reserved.

POVERTY

PEOPLE LIVING IN POVERTY

Percentage of the population living below US\$1 a day (PPP) (2009/2010)



GENDER EQUALITY

GIRLS MISSING OUT ON EDUCATION

Percentage of girls missing secondary education, as compared to boys



MATERNAL HEALTH

WOMEN DYING IN CHILD BIRTH

Average maternal mortality rate per 100,000 live births in 2010



ENVIRONMENT, WATER AND SANITATION

PEOPLE WITHOUT ACCESS TO TOILETS

Percentage of the population using an improved sanitation facility (2011)



EDUCATION

CHILDREN NOT FINISHING SCHOOL

Percentage of pupils starting grade 1 who do not reach last grade of primary school (2010/2011)



CHILD HEALTH

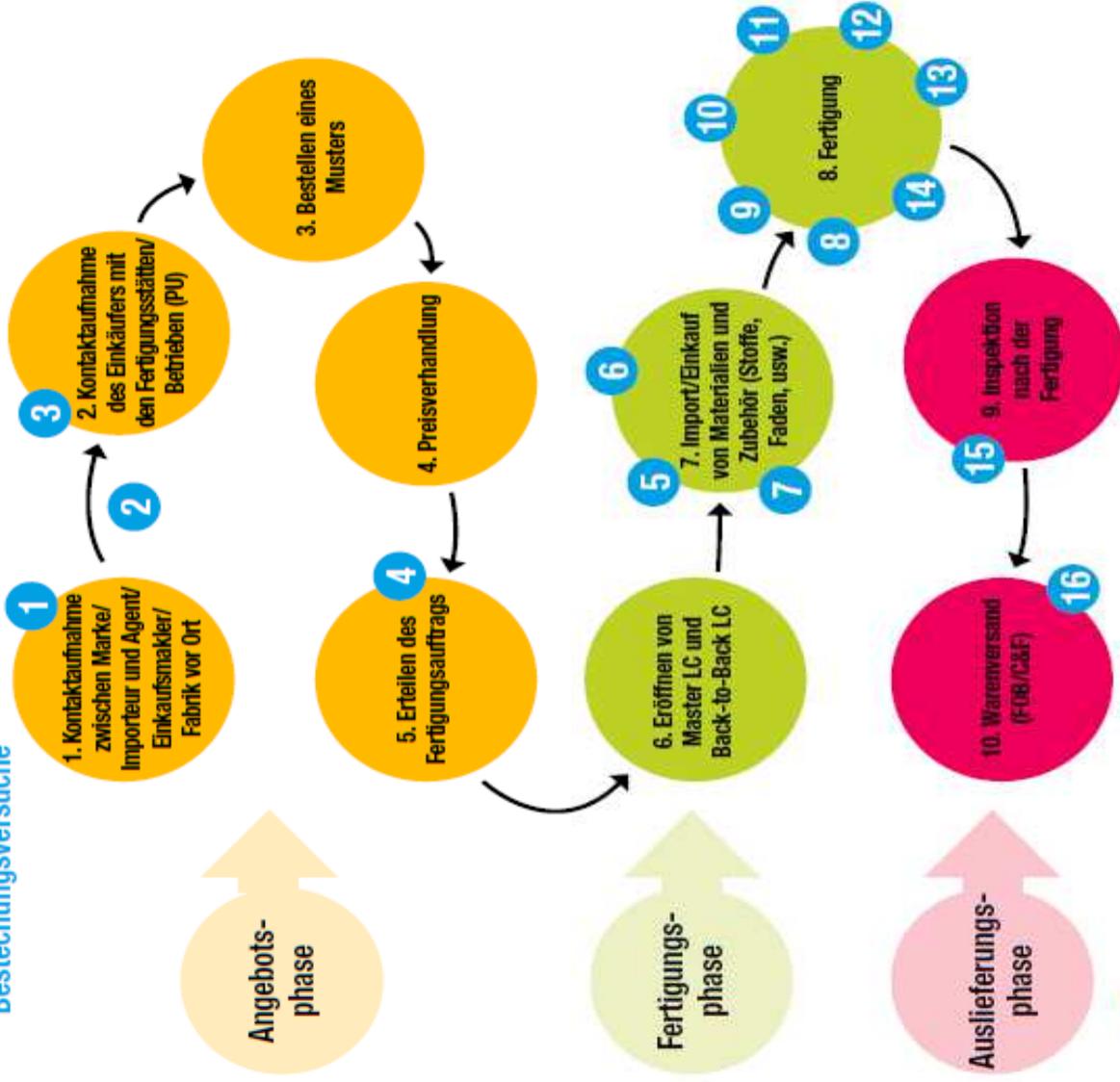
CHILDREN NOT LIVING PAST FIVE

Number of children not living past five years of age per 1,000 live births



onsversuchen zu rechnen ist.

Ablaufdiagramm: Lieferkette der Bekleidungsindustrie und Eintrittspunkte für Bestechungsversuche



Eintrittspunkte für Korruption wie Bestechung oder Erpressung, oft verbunden mit Fälschung oder Betrug (Die Ziffern in den blauen Punkten verweisen auf die in der Dokumentation dargestellten Fallbeispiele.)

Undress-Szenarien zeigen: Korruptions-Risiken entlang gesamter Lieferkette



Angebotsphase:

- Produktionsstätte erfüllt Kriterien des Einkäufers nicht:
→ Bestechung des Compliance-Prüfers

Fertigungsphase:

- Produktionsstätte verstößt gegen Mindestlohn,
Arbeitszeitregelung, Arbeitnehmerrechte
→ Bestechung der Qualitätsprüferin

Auslieferungsphase:

- Einkäufer macht bei Inspektion der Ware falsche Angaben, um Rabatt zu erzwingen:
→ Erpressung des Produzenten

„Undress Corruption“: Lessons learnt



- **Potentielles Risiko für Korruption auf allen Stufen der Lieferkette**
- **In allen drei Nachhaltigkeitsbereichen beeinträchtigt oder verhindert Korruption das Erreichen der Ziele (ökologisch–ökonomisch–sozial)**
- **Antikorruption ist eine Querschnittsaufgabe, kontinuierlich notwendiger Prozess und muss entlang der gesamten Lieferkette stattfinden.**
- **Anti-Korruption ist leichter und erfolgreicher in Form von Collective Action**

Verantwortliches Lieferketten- Management muss enthalten:

- **CoC** mit klarer 0-Toleranz-Politik gegen Korruption, kommuniziert + bestätigt von Angestellten, entlang der Lieferkette weitergegeben.
- **Anti-Korruption und integres Geschäftsverhalten muss vom Management** gelebt werden
- **Risiko-Analyse, Lieferkette kennenlernen, Red Flag-Bereiche identifizieren**, Prioritäten setzen
- **CMS** mit 0-Toleranz gegen Korruption etablieren
- **Schulungen + Trainings** der Angestellten über Integritätssystem + Lieferantenqualifizierung
- **Transparente Audits + Berichterstattung**, Beteiligung von Gewerkschaften/zivilgesell. Organisationen
- **Anonyme Whistleblower Hotline**

Korruptionsbekämpfung: ein Muss

- Untergräbt Demokratie und Rechtsstaatlichkeit
- Institutionen verlieren ihre Legitimation, werden für private Zwecke missbraucht
- 12% d. weltweiten Bruttowirtschaftsleistung (Weltbank-Schätzung) gehen verloren, fehlen für Infrastruktur, Schulen, Gesundheit oder werden in spektakuläre Prestigeprojekte investiert
- Verhindert fairen Wettbewerb
- Innovationskraft wird beeinträchtigt
- Sozialer Zusammenhalt in Gesellschaft wird zerstört/ Vertrauensverlust in politische Institutionen.
- Menschenrechtsverletzungen (Landvertreibungen, Kinderarbeit
Global Slavery-Index: 46 Mio Opfer von Zwangsarbeit = moderne Sklaverei auch in Lieferketten)
- Umweltzerstörung

DANKE

Projektgruppe Lieferketten
Dr. Christa Dürr
cduerr@transparency.de

Transparency International Deutschland e.V.
Alte Schönhauser Str. 44
D-10119 Berlin
office@transparency.de
www.transparency.de